

ĐẠI HỌC THÁI NGUYÊN
TRƯỜNG ĐẠI HỌC KINH TẾ VÀ QUẢN TRỊ KINH DOANH

TRẦN THANH VÂN

TĂNG CƯỜNG QUẢN LÝ CƠ SỞ VẬT CHẤT
CỦA CÁC ĐƠN VỊ TRONG ĐẠI HỌC THÁI NGUYÊN

LUẬN VĂN THẠC SĨ THEO ĐỊNH HƯỚNG ỨNG DỤNG
NGÀNH: QUẢN LÝ KINH TẾ

THÁI NGUYÊN - 2019

**ĐẠI HỌC THÁI NGUYÊN
TRƯỜNG ĐẠI HỌC KINH TẾ VÀ QUẢN TRỊ KINH DOANH**

TRẦN THANH VÂN

**TĂNG CƯỜNG QUẢN LÝ CƠ SỞ VẬT CHẤT
CỦA CÁC ĐƠN VỊ TRONG ĐẠI HỌC THÁI NGUYÊN**

Ngành: Quản lý kinh tế

Mã số: 8.34.04.10

LUẬN VĂN THẠC SĨ THEO ĐỊNH HƯỚNG ỨNG DỤNG

Người hướng dẫn khoa học: PGS.TS. Đỗ Anh Tài

THÁI NGUYÊN - 2019

LỜI CAM ĐOAN

Tôi xin cam đoan rằng, số liệu và kết quả nghiên cứu trong luận văn là trung thực và chưa từng được sử dụng để bảo vệ một học vị nào.

Tôi xin cam đoan mọi sự giúp đỡ cho việc thực hiện luận văn này đã được cảm ơn và các thông tin trích dẫn trong luận văn này đã được chỉ rõ nguồn gốc.

Thái Nguyên, tháng 12 năm 2018

Tác giả

Trần Thanh Vân

LỜI CẢM ƠN

Với lòng biết ơn sâu sắc, tôi xin chân thành cảm ơn quý Thầy, Cô Trường Đại học Kinh tế và Quản trị Kinh doanh đã mang đến cho tôi vốn kiến thức quý báu, làm nền tảng để tôi có thể hoàn thành luận văn thạc sĩ, tạo mọi điều thuận lợi giúp đỡ tôi ngay từ khi em bắt đầu thực hiện đề tài.

Tôi xin chân thành cảm ơn quý Thầy, Cô Ban giám hiệu, quý Thầy, Cô kiêm nhiệm phụ trách quản lý cơ sở vật chất thiết bị dạy học, quý Thầy, Cô các trường Đại học Kỹ Thuật Công nghiệp Thái Nguyên, Đại học Kinh tế và QTKD Thái Nguyên, Đại học Nông Lâm, Đại học Y dược Thái Nguyên đã nhiệt tình hỗ trợ, giúp đỡ tôi trong quá trình khảo sát, tìm hiểu thực tế để có thể hoàn thành nội dung của đề tài.

Đặc biệt, tôi xin chân thành gửi lời cảm ơn sâu sắc đến PGS.TS Đỗ Anh Tài, người hướng dẫn khoa học cho đề tài luận văn thạc sĩ của tôi. Trong quá trình thực hiện và hoàn thành đề tài không tránh khỏi gặp những sai sót, kính mong quý Thầy, Cô góp ý giúp đề tài được hoàn thiện tốt hơn. Cuối cùng, tôi xin kính chúc quý Thầy, Cô dồi dào sức khỏe và thành công trong sự nghiệp cao quý.

Xin chân thành cảm ơn!

Thái Nguyên, tháng 12 năm 2018

Tác giả

Trần Thanh Vân

MỤC LỤC

LỜI CAM ĐOAN	i
LỜI CẢM ƠN	ii
MỤC LỤC	iii
DANH MỤC BẢNG VÀ SƠ ĐỒ	vii
MỞ ĐẦU	1
1. Tính cấp thiết của đề tài	1
2. Mục tiêu nghiên cứu.....	2
3. Đối tượng và phạm vi nghiên cứu của luận văn	2
4. Ý nghĩa khoa học	3
5. Bố cục luận văn	3
Chương 1. CƠ SỞ LÝ LUẬN VÀ THỰC TIỄN VỀ QUẢN LÝ CƠ SỞ VẬT CHẤT TRONG ĐẠI HỌC VÙNG	4
1.1. Cơ sở lý luận về quản lý cơ sở vật chất trong đại học vùng	4
1.1.1. Một số khái niệm cơ bản về cơ sở vật chất trong đại học vùng.....	4
1.1.2. Quản lý cơ sở vật chất.....	8
1.1.3. Các yếu tố ảnh hưởng đến quản lý cơ sở vật chất.....	17
1.2. Cơ sở thực tiễn về quản lý cơ sở vật chất trong các trường đại học.....	19
1.2.1. Kinh nghiệm quản lý cơ sở vật chất tại Trường Đại học Tiền Giang...	19
1.2.2. Kinh nghiệm quản lý cơ sở vật chất tại trường Đại học Hà Nội	21
1.2.3. Một số bài học kinh nghiệm rút ra cho công tác quản lý cơ sở vật chất tại các đơn vị trong đại học Thái Nguyên	23
Chương 2. PHƯƠNG PHÁP NGHIÊN CỨU	25
2.1. Câu hỏi nghiên cứu	25
2.2. Phương pháp nghiên cứu.....	25
2.2.1. Phương pháp thu thập thông tin	25
2.2.2. Phương pháp tổng hợp thông tin.....	27

2.2.3. Phương pháp phân tích thông tin	28
2.3. Hệ thống các chỉ tiêu nghiên cứu.....	31
Chương 3. THỰC TRẠNG CÔNG TÁC QUẢN LÝ CƠ SỞ VẬT CHẤT TẠI CÁC ĐƠN VỊ TRONG ĐẠI HỌC THÁI NGUYÊN	32
3.1. Giới thiệu chung về Đại học Thái Nguyên	32
3.1.1. Tổng quan.....	32
3.1.2. Cơ cấu tổ chức.....	34
3.2. Tình hình quản lý cơ sở vật chất tại các đơn vị trong Đại học Thái Nguyên giai đoạn 2015-2017	36
3.2.1. Hiện trạng cơ sở vật chất tại các đơn vị trong Đại học Thái Nguyên...	36
3.2.2. Tình hình quản lý cơ sở vật chất trong các đơn vị giáo dục đại học Thái Nguyên.....	47
3.3. Các yếu tố ảnh hưởng đến quản lý cơ sở vật chất tại các đơn vị của Đại học Thái Nguyên	66
3.3.1. Nhân tố bên ngoài	66
3.3.2. Nhân tố bên trong.....	69
3.4. Đánh giá chung về thực trạng quản lý cơ sở vật chất tại các đơn vị của Đại học Thái Nguyên.....	71
3.4.1. Những kết quả đạt được	71
3.4.2. Hạn chế.....	72
3.4.3. Nguyên nhân.....	74
Chương 4. GIẢI PHÁP NHẪM TĂNG CƯỜNG QUẢN LÝ CƠ SỞ VẬT CHẤT TẠI CÁC ĐƠN VỊ CỦA ĐẠI HỌC THÁI NGUYÊN TRONG NHỮNG NĂM TỚI	76
4.1. Chiến lược phát triển của Đại học Thái Nguyên	76
4.1.1. Chiến lược phát triển Đại học Thái Nguyên giai đoạn 2016 - 2020 và tầm nhìn đến năm 2030	76

4.1.2. Định hướng, mục tiêu quản lý cơ sở vật chất tại các đơn vị của Đại học Thái Nguyên	77
4.2. Một số giải pháp tăng cường quản lý cơ sở vật chất tại địa bàn nghiên cứu....	81
4.2.1. Ban hành các văn bản về định mức tiêu chuẩn, quy định, quy chế quản lý cơ sở vật chất.....	81
4.2.2. Tổ chức công tác đào tạo bồi dưỡng giảng viên, cán bộ phụ trách các phòng chức năng nhằm nâng cao năng lực sử dụng cơ sở vật chất, thiết bị dạy học	82
4.2.3. Xây dựng các định mức tiêu chí về sử dụng cơ sở vật chất - thiết bị dạy học làm tiêu chuẩn thi đua để đánh giá cán bộ và giảng viên.....	86
4.2.4. Tăng cường các biện pháp quản lý sử dụng.....	88
4.2.5. Kiểm tra, giám sát, đánh giá và rút kinh nghiệm trong việc quản lý CSVC	90
4.2.6. Huy động nguồn vốn phục vụ cho đầu tư cơ sở vật chất.....	91
4.3. Kiến nghị.....	94
4.3.1. Đối với Giáo dục và Đào tạo.....	94
4.3.2. Đối với Đại học Thái Nguyên.....	95
4.3.3. Đối với các đơn vị thành viên trong ĐHTN	95
KẾT LUẬN	97
TÀI LIỆU THAM KHẢO	98
PHỤ LỤC	100

DANH MỤC CÁC TỪ VIẾT TẮT

DẠNG VIẾT TẮT	DẠNG ĐẦY ĐỦ
CBQL	Cán bộ quản lý
CD	Cao đẳng
CGCN	Chuyển giao công nghệ
CNTT&TT	Công nghệ Thông tin và Truyền thông
CP	Chính phủ
CSVC	Cơ sở vật chất
ĐH	Đại học
ĐHKT & QTKD	Đại học Kinh tế và Quản trị Kinh doanh
ĐHKTCN	Đại học Kỹ thuật Công nghiệp
ĐHNL	Đại học Nông Lâm
ĐHSP	Đại học Sư phạm
ĐHTN	Đại học Thái Nguyên
GD&ĐT	Giáo dục và Đào tạo
GPMB	Giải phóng mặt bằng
GV	Giảng viên
KT – KT	Kinh tế - Kỹ thuật
KHCN	Khoa học Công nghệ
NCKH&CGCN	Nghiên cứu khoa học và chuyển giao công nghệ
NSNN	Ngân sách Nhà nước
PTNL	Phát triển nhân lực
QP	Quốc phòng
TBDH	Thiết bị dạy học
TT	Trung tâm
TTB	Trang thiết bị
TTNC	Trung tâm nghiên cứu
XDCB	Xây dựng cơ bản

DANH MỤC BẢNG VÀ SƠ ĐỒ

Sơ đồ 1.1: Thành tố cấu thành quá trình giáo dục và dạy học	6
Sơ đồ 3.1. Sơ đồ tổng quan về cơ cấu tổ chức của Đại học Thái Nguyên.....	34
Bảng 3.1. Các công trình do Đại học Thái Nguyên xây dựng hoàn thành trong giai đoạn 2012-2017	38
Bảng 3.2. Tổng hợp diện tích sàn xây dựng của các đơn vị thành viên giai đoạn 2012- 2017.....	39
Bảng 3.3. Tình hình đầu tư cơ sở vật chất Đại học Thái Nguyên giai đoạn 2015 - 2017.....	40
Bảng 3.4. Nguồn vốn tư cơ sở vật chất giai đoạn 2012- 2017.....	41
Bảng 3.5. Hiện trạng thiết bị công nghệ thông tin của các đơn vị trong ĐHTN giai đoạn 2015 – 2017	43
Bảng 3.6. Hiện trạng thiết bị phục vụ giảng dạy và làm việc	44
Bảng 3.7. Lưu đồ tổng quát quá trình quản lý tài sản.....	48
Bảng 3.8. Quy trình kiểm kê cơ sở vật chất tại các cơ sở giáo dục của ĐHTN....	50
Bảng 3.9. Đánh giá công tác lập kế hoạch quản lý cơ sở vật chất của các đơn vị thành viên Đại học Thái Nguyên	54
Bảng 3.10. Trình độ, giới tính, thâm niên công tác của cán bộ nhân viên phòng Quản trị phục vụ trong các đơn vị của ĐHTN giai đoạn 2015 - 2017.....	58
Bảng 3.11. Tình hình đào tạo cán bộ, nhân viên phòng Quản trị phục vụ một số cơ sở giáo dục thuộc đại học Thái Nguyên	59
Bảng 3.12. Đánh giá về công tác tổ chức quản lý cơ sở vật chất của các đơn vị trong đại học Thái Nguyên	62
Bảng 3.13. Đánh giá công tác kiểm tra giám sát, đánh giá trong việc quản lý – sử dụng cơ sở vật chất.....	64

Bảng 3.14. Dự kiến quy mô đào tạo đại học, cao đẳng, THCN và đào tạo nghề hệ chính quy giai đoạn 2018– 2020	68
Bảng 3.15. Dự kiến tuyển sinh sau đại học giai đoạn 2018 - 2020	68
Bảng 4.1. Kế hoạch GPMB đợt 1 giai đoạn 2015 - 2020	78
Bảng 4.2. Bảng dự tổng kiến kinh phí chi cho đầu tư phát triển của ĐHTN giai đoạn 2018 - 2020.....	80